



BALLERUP

Vi satser på mennesker



# Indkøbspolitik

## **Indkøbspolitikens formål**

Af styrelsesvedtægten for Ballerup Kommune fremgår det af § 11, at det er Økonomiudvalgets ansvar at fastsætte retningslinjer for samordning af kommunens indkøb.

Indkøbspolitikens primære formål er at sikre det bedst mulige grundlag for udnyttelse af kommunens ressourcer, både for så vidt angår budgetmidler og medarbejdernes tid. Indkøbspolitikken skal skabe den overordnede ramme for udarbejdelse af kommunens indkøbsstrategi, med tilhørende handlingsplan. Derved kan der, gennem konkrete indkøbsaftaler og indkøbssamarbejder, ske en realisering af de politiske målsætninger på indkøbsområdet.

Det følger heraf, at indkøbsmæssige tiltag altid skal være samordnet med kommunens øvrige ledelsesmæssige grundlag, såsom de politiske aftaler og direktionens strategiplan.

Endelig er formålet med indkøbspolitikken at opstille de grundlæggende principper og forpligtelser, der er forbundet med at foretage indkøb på vegne af Ballerup Kommune. Indkøbspolitikken omfatter samtlige indkøb af varer og tjenesteydelser.

## **Indkøbspolitiske målsætninger**

- Indkøb i Ballerup Kommune skal foretages på et professionelt og forretningsmæssigt grundlag, hvor kommunens kommercielle vægt optimeres og anvendes til gavn for kommunens borgere.
- Ballerup Kommune er GreenCities kommune<sup>1</sup>. Vi har en målsætning om "grønne" indkøb; dvs. indkøb hvor der tages hensyn til klimaet og miljøet. Formålet med grønne indkøb i kommunen er at fremme produktion af mere bæredygtige og mindre miljøbelastende produkter.

Miljøforhold skal således også inddrages i overvejelserne når indkøbsaftaler indgås, herunder den miljøpåvirkning som er knyttet til et givet produkts tilblivelse, anvendelse, bortskaffelse og muligheder for genbrug.

- Ballerup Kommune ønsker at styrke sit engagement i skabelsen af et rummeligt arbejdsmarked. Herunder ved, på udvalgte områder, at operere med sociale klausuler i sit udbudsmateriale. Hensigten er at bruge klausulerne som løftestang til at etablere langsigtede, frivillige sociale partnerskaber mellem kommunen og de pågældende private virksomheder.
- Ballerup Kommune ønsker at medvirke til, at flest mulige unge mennesker får mulighed for at gennemføre en erhvervsuddannelse. Kommunen lægger vægt på at samarbejde med virksomheder, der løbende tilbyder praktikpladser.
- Ballerup Kommune ønsker endvidere at medvirke til at skabe et sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø, såvel i kommunens egne afdelinger, institutioner m.fl. som hos kommunens leverandører af varer og tjenesteydelser.

---

<sup>1</sup> [www.miljokommunerne.dk](http://www.miljokommunerne.dk)

## **Indkøbspolitiske principper**

Ballerup Kommune arbejder for at nedbringe ressourceforbruget og minimere miljøpåvirkningerne. Ballerup medvirker aktivt ved at fremme en udvikling, hvor stadig mindre miljøbelastende produkter og tjenesteydelser anvendes til gavn for det ydre miljø.

Leverandørerne skal således opleve, at bevidsthed om energiforbrug og miljøbelastning giver en konkurrencemæssig fordel.

Ballerup Kommune er én juridisk og økonomisk organisation. Det forpligter kommunen til at sikre, at det samlede indkøb af en enkelt vare eller tjenesteydelse - på tværs af hele organisationen - efterlever bl.a. EU's udbudsregler og øvrige offentlige bestemmelser for indkøb.

Dette betyder at kommunen skal optræde samlet som en enhed, og at kommunens centralt indgående indkøbsaftaler er at opfatte som obligatoriske aftaler.

En obligatorisk aftale er en indkøbsaftale, som den decentrale indkøber skal benytte ved indkøb af varer/tjenesteydelser af den omhandlede type. Det er afgørende, at det er den udbudte varekurv der skal købes fra, ikke leverandørens øvrige sortiment. Som udgangspunkt er Ballerup Kommunes indkøbsaftaler obligatoriske aftaler, fordi sådanne aftaler samlet set giver kommunen de største fordele.

Følgende fordele ved obligatoriske aftaler kan især nævnes:

- Det giver de bedste priser, når leverandøren kan regne med en rimelig sikker stor omsætning
- Standardiserede kvalitetsniveauer, herunder sikring af de fastlagte "grønne" hensyn og ensartede, gennemarbejdede kontraktforhold
- Standardiserede indkøbs-procedurer, der letter arbejdet for de lokale indkøbere
- Overholdelse af gældende lovgivning

Ballerup Kommune skal til stadighed effektivisere og rationalisere indkøbs-processen. Ballerup Kommune ønsker langsigtede samarbejdsrelationer med professionelle og konkurrencedygtige leverandører.

Kommunen ønsker samarbejde med både små og store leverandører. Store udbud kan derfor, hvor det er relevant, være opdelt i områder, hvor man kan byde på enten hele eller dele af opgaven. Lokale leverandører konkurrerer på lige fod med alle andre leverandører. Kommunen samarbejder gerne med andre offentlige og private instanser, når det giver mulighed for bedre økonomiske vilkår og bedre vilkår i øvrigt.

## **Indkøbsområdet (afgrænsning)**

Ved indkøb forstås alt der udløser en faktura, herunder såvel varer som tjenesteydelser.

Gennem kontrakter, rammeaftaler og rådgivning understøttes kommunens budgetansvarlige med henblik på, at man decentralt bruger mindst mulig tid på indkøb.

De budgetansvarlige og de medarbejdere der køber ind er ansvarlige for, at indkøbene foretages i overensstemmelse med indkøbspolitikken.

Når et udbud er gennemført, beregnes de økonomiske konsekvenser af kontrakten. Direktionen vil herefter, fra sag til sag, tage stilling til, hvordan de økonomiske resultater skal realiseres.

Indkøbspolitikken udmøntes administrativt gennem en indkøbs- og udbudsstrategi.

## **Informationer**

Nuværende og potentielle leverandører kan holde sig orienteret om Ballerup Kommunes indkøbs- og udbudsplaner via [www.ballerup.dk](http://www.ballerup.dk).

Internt informeres via kommunens intranet, "Giraffen".

***Gennem indkøbspolitikken sikrer vi flere penge til dem det egentlig handler om – borgerne!***