

Klub Ballerup

Forslag til høringsvar

Lokal-MED i Klub Ballerup har behandlet budgetforslaget for 2027 og ønsker særligt at knytte bemærkninger til forslag 30-11 om en generel besparelse på klubområdet.

Klub Ballerup blev etableret pr. 1. marts 2026 i forbindelse med sammenlægningen af kommunens tidligere 4 klubområder under én fælles organisation og ansættelsen af en samlet klubleder. I forbindelse med den nye struktur blev det kommunikeret, at omlægningen ikke var en spareøvelse, men et udviklingsprojekt med fokus på kvalitet, sammenhængskraft og faglig udvikling. Samtidig blev det meldt ud, at organisationen skulle have tid til at udvikle sig, og at effekten af den nye struktur først skulle vurderes efter en toårig periode.

Lokal-MED vurderer derfor, at det er vanskeligt at indregne besparelser allerede nu, da organisationen fortsat befinder sig i en implementerings- og udviklingsfase. En reel vurdering af den nye organisering forudsætter stabile rammer gennem hele perioden. Når de organisatoriske forudsætninger ændres undervejs, bliver det vanskeligt at vurdere, om de ønskede effekter af sammenlægningen opnås.

Lokal-MED vurderer samtidig, at det på nuværende tidspunkt ikke er realistisk at forvente egentlige stordriftsfordele. Organisationen investerer fortsat betydelige ressourcer i fælles planlægning, koordinering, mødeaktivitet, kulturudvikling og etablering af en fælles faglig retning. Der savnes i den forbindelse en anerkendelse af, at klubområdet allerede arbejder med en række stordriftsfordele gennem blandt andet fælles indkøbsaftaler og koordinerede arbejdsgange.

Tværtimod opleves der i denne fase et øget behov for ressourcer, hvis målet om én samlet og stærk kluborganisation skal lykkes. Gevinsterne ved sammenlægningen kan først forventes at vise sig på sigt.

Derudover har medarbejdere og ledelse gennem de seneste år oplevet betydelige organisatoriske forandringer og deraf følgende uro. Lokal-MED vurderer, at der nu er behov for stabilitet og arbejdsro, så fokus kan rettes mod kerneopgaven og den fortsatte udvikling af den fælles organisation. Yderligere besparelser på nuværende tidspunkt risikerer at skabe nye forstyrrelser i en proces, der fortsat er under opbygning.

Klubberne spiller samtidig en væsentlig rolle i kommunens arbejde med trivsel, fællesskaber, forebyggelse og positive ungdomsmiljøer. Lokal-MED vurderer, at den foreslåede besparelse højst sandsynligt kan få konsekvenser for løsningen af kerneopgaven og dermed for kvaliteten af indsatsen over for børn og unge. Forslaget opleves desuden som værende i modstrid med intentionerne i FUR-strategien, da det risikerer at flytte fokus fra udvikling og fælles retning til håndtering af organisatoriske og økonomiske udfordringer. I stedet for at styrke det fælles fundament vil organisationen skulle bruge yderligere tid og energi på at samle og understøtte Klub Ballerup som én organisation.

Lokal-MED anbefaler derfor, at den foreslåede besparelse genovervejes, og at der gives tid til, at den nye organisation kan konsolidere sig, før der indregnes økonomiske gevinster af sammenlægningen.

Anbefalinger

- At der udvises tilbageholdenhed med besparelser på klubområdet i implementeringsfasen.
- At den oprindelige tidshorisont for evaluering af den nye organisering respekteres.
- At der gives tid til konsolidering og stabil drift af den nye organisation.
- At klubområdet fortsat prioriteres som en forebyggende investering i børn og unges trivsel.
- At eventuelle effektiviseringskrav afstemmes med organisationens aktuelle udviklingsfase og de politiske ambitioner i FUR-strategien.